

卷一百四十

大學衍義補卷第一

治國平天下之要

正朝廷

總論朝廷之政

臣按宋儒真德秀大學衍義格物致知之

要既有所謂審治體者矣而此治國平天

下之要又有正朝廷而總論朝廷之政何

也蓋前之所審者治平之體言其理也此

治平之政言其事也一主於知

蓋必知於前而後能行於後後

書名 大學衍義補一百六十卷首一卷目二卷 正德元年刊本
撰者 明 丘濬 撰
卷 卷一百四十一
內容分類 子 儒家 議論經濟-明
索書號 大木-總類-政論-諸子-45
編號 C4491800

彩色首頁1

東洋文化研究所漢籍目錄 編號: C4491800

東洋文化研究所漢籍目錄所藏漢籍善本文影像資料庫 索書號: 大木-總類-政

論-諸子-45

漢籍善本文影像資料庫文本大學衍義補一百六十卷首一卷目二卷 正德元年

刊本

版權所有: 東京大學 東洋文化研究所

使用上的注意事項

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 30 1 2 3 4 5 6 7 8 9 4





大學衍義補卷第一百四十一

四十四庫

國平天下之要

嚴武備

經武之要上

易師出以律否臧凶師卦

書蒲招損謙受益時乃天道大謨禹

臧厥渠魁脅從罔治征胤

臣按以上三條解見前

威克厥愛允濟愛克厥威允罔功征胤

李靖曰愛設於先威設於後不可反是也若威加

於前受救於後則無益於事矣尚書所以慎戒其終非謀於始也

臣按靖言雖非經意然亦有理

佑賢輔德顯忠遂良兼弱攻昧取亂侮傷也亡推亡固存邦乃其昌仲虺之誥

蔡沈曰諸侯之賢德者佑之輔之忠良者顯之遂之所以善善也諸侯之弱者兼之昧者攻之亂者取之亡者傷之所以惡惡也推亡者兼攻取侮也固存者佑輔顯遂也推彼之所以亡固我之所以存邦國乃其昌矣

林之竒曰天之生物必因其材而篤焉故載者培之傾者覆之天道之自然也佑輔顯遂為善者必為人所助也兼攻取侮為不善者必為人所侵也聖人因其常理以應世有亡之道則推而亡之有存之道則輔而固之

臣按昧者亂者攻之取之可也若有不幸而衰弱而或馴致於喪亡乃兼之侮之豈天道哉豈聖人之心哉意所謂弱者亡者乃為不善所致而非為善而不幸也故下文曰殖有禮覆昏暴蓋所以至於弱而亡者皆而暴者也故因而覆

亡之是則上天之道也故曰欽崇天道永保天命

同力慶德同德度義秦誓

蔡沈曰度量度也德得也行道有得於身也義宜也制事違時之宜也同力度德同德度義意古者兵志之詞武王舉以明伐商之必克也

林之竒曰克勝負之理力同則有德者勝德同則有義者勝度德校善惡也度義校勝負也

民之所欲天必從之同上

孔安國曰言天除惡樹善與民同

臣按民之所欲天必從之嗚呼為人上者慎毋拂民之所欲哉吾拂民之欲則民不欲吾為之主矣民不欲吾為之主則必將以欲吾者欲他人矣民心既有所欲天意惟民之從為人上者奈何弗畏且敬哉

古人有言曰撫我則后虐我則讎牧誓

蔡沈曰武王引古人之言謂撫我則我之君也虐我則我之讎也

臣按人君常誦此二言出入起居恒存諸心口誦而心惟之則必兢兢焉在民之上恒如朽索

之駁六馬矣

樹德務滋除惡務本上同

蔡沈曰務專力也植德則務其滋長去惡則務絕根本兩句意亦古語也

禮記軍旅思儉隱情以虞義

程頤曰軍行舍止行由之處必思為險阻之防又當隱密已情以虞度已之情計也

輔廣曰行軍之道以臨事而懼好謀而成為上思險謂臨事而懼慮敗不慮勝也隱情以虞謂好謀而成且兵事露則不神也

武車不式介者不拜上同

鄭玄曰兵車不以容禮下人也軍中之拜肅拜

子曰以之田獵有禮故戎事閑也仲尼閑居

胡安國曰三綱軍政之本古者春蒐夏苗秋獮冬狩皆於農隙以講事而所主者明貴賤辨等列順少長習威儀則皆納民於軌物而非馳射擊刺之末矣

春秋公羊傳出竟有可以安社稷利國家者則專之可也莊十九年

臣按此言雖主於聘然亦可推之以用於出師

弱者吾威之疆者吾辟之是以使寡人無以立乎天下宣十

臣按此語左傳亦引之

穀梁傳知者慮義者行仁者守隱二年及桓十八年

臣按此三言穀梁傳凡兩見雖為會而言然亦

可以用之於師旅

伐不踰時戰不遂奔誅不填暗服隱五年

陸德明曰不填服者來服者不復填厭之

倍則攻敵則戰少則守僖二十二年

古者雖有文事必有武備襄二十五年

懷惡而討雖死不服昭四年

君不為匹夫興師定四年

左得衆仲曰以德和民不聞以亂以亂猶治絲而棼之也

阻兵無衆安忍無親衆叛親離難以濟矣

夫兵猶火也弗戢將自焚也並隱四年

君子曰不備不虞不可以師隱五年

戎輕而不整貪而無親勝不相讓敗不相救先者見

獲必務進進而遇覆必速奔後者不救則無繼矣乃

可以逞隱九年

以王命討不度不貪其土以勞王爵正之體也隱十年
無刑而伐之服而舍之度德而處之量力而行之相
時無動無累後人

不度德不量力不親親不徵辭明徵其辭以審曲直不察有罪

犯五不韙是也而以伐人其喪師也不亦宜乎孟隱十年

凡公行告子宗廟反也行飲至到舍也爵酒器策勲書

勞於禮也桓

師克在和不在衆桓十年

疆場之事慎守其一而備其不虞桓七年

凡師一宿為舍再宿為信過信為次桓三年

戰勇氣也一鼓作氣再而衰三而竭彼竭我盈故克之

視其轍亂望其旗靡故逐之孟莊十年

得一夫而失一國與惡而奔好非謀也莊二年

夫禮樂慈愛戰所畜也夫民讓事樂和愛親哀喪而

後可用也莊七年

輔車輔頰牙車相依唇亡齒寒僖公五年

臣按公羊穀梁二子皆載唇亡齒寒之語而左

傳加輔車相依一句

諺有之曰心則不兢何憚於病既不能彊又不能弱

所以斃也

招攜以禮懷遠以德德禮不易無人不懷並僖七年

幣重而言甘誘我也僖十年

古者大事必乘其產騶生其水土而知其人心安其

教訓而服習其道唯所納之無不如志

重怒難任背天不祥

史佚有言曰無始禍無帖亂無重怒重怒難任陵人

不祥並僖十年五年

盍姑內省德乎無闕而後動僖十年九年

量力而動其過鮮矣善敗由已而由人乎哉僖十年

國無小不可易也無備雖衆不可恃也

無謂和小盜蠶蠶有毒並僖十二年

君命無貳古之制也除君之惡惟力是視僖二十年

竊人之財猶謂之盜况貪天之功以為己力乎

信國之寶也民之所庇也得原失信何以庇之所亡

滋並僖十五年

軍志曰允當則歸又曰知難而退又曰有德不可敵

臣按凡左傳所引軍志之說必古有是書今亡

矣夫幸其言猶有一二之存用兵者可以為法

師直為壯曲為老並僖二十八年又宣十二年

因人之力而敵之不仁失其所與不知以亂易整不

武僖三十年

勤而無所必有悖心且行千里其誰不知僖三十

輕則寡謀無禮則脫易也入險而脫又不能謀能無敗

乎

敵不可縱縱敵患生又曰一日縱敵數世之患也僖並

三十年

諸侯敵王所愾恨而獻其功文四

敵惠敵怨不在後嗣文六

先人有奪入之志軍之善謀也

兵作於內為亂於外為寇寇猶及人亂自及也並文

使者目動而言肆懼我也將遁矣

死傷未收而棄之不惠也不待期而簿入於險無勇

也並文十

禮以順天天之道也已則反天而又以討人難以免

矣又曰君子之不虐幼賤畏乎天也文十

我能往寇亦能往文十

平國以禮不以亂伐而不治亂也以亂平亂何治之

有無治何以行禮宣四

杜預曰責公不先以禮治之而行伐

牽牛以蹊人之田而奪之牛牽牛以蹊者信有罪矣而奪人之牛罰已重矣宣十一年

觀釁而動德刑政事典禮不易不可敵也不為是征叛則伐之服而舍之德刑成矣伐叛刑也柔服德也見可而進知難而退軍之善政也兼弱攻昧武之善經也

成師以出聞敵彊而退非失非文也

寧我薄人無人薄我軍志曰先人有奪人之志薄之也

夫武禁暴我兵保大定功安民和眾豐財者也

臣按此武之七德

拊而巡之三軍之士皆如挾纊綿也並宣十二年

雖鞭之長不及馬腹宣十年

史侯之志有之曰非我族類其心必異成四年

聖人與眾同欲是以濟事又曰善鈞從眾成六年

唯聖人能內外無患自非聖人外寧必有內憂蓋釋楚以為外懼乎

怨之所聚亂之本也多怨而階亂何以在位並成十六年

信不叛君知不害民勇不作亂

亂在外為姦在內為軌御姦以德御軌以刑並成十七年

師衆以順為武軍事有死無犯為敬襄三年

謀之多族家也民之多違事滋無成襄八年

居安思危思則有備有備無患襄十一年

譬如捕鹿晉人角之諸戎倚之具也與晉晤僵也之襄十

四年

臣按倚角之言出諸此

兵不戢必取其族襄二十四年

杜預曰族類也取其族還自害也

又將墊隘慮兩水隘乃禽也不如速戰襄二十五年

兵民之殘也財用之盡小國之大災也

天生五材烜土水民並用之廢一不可誰能去兵兵

之設久矣所以威不軌而昭文德也聖人以興亂人

以廢並襄二十七年

或多難以固其國啓其疆土或無難以喪其國失其

守宇昭四年

五大謂五官不在邊謂五官之屬不在庭

杜預曰言五官之長專盛過節則不居邊細弱不

勝任亦不可居朝廷

末大必折尾大必掉並昭十一年

軍志有之先人有奪人之心後人有待其衰昭二十一年

威克其愛雖小必濟昭二十三年

乘亂不祥昭二十七年

彼出則歸彼歸則出亟肄勞也以罷與疲之多方以誤

之昭二十二年

唐太宗曰朕觀千章萬句不出乎多方以誤之一

句而已

不讓則不和不和則不可以遠征定五年

裔不謀夏夷不亂華俘不干盟兵不偪好定十年

樹德莫如滋去疾莫如盡哀元年

背大國不信伐小國不仁民保於城城保於德哀七年

臣按左傳中論戰伐之語頗多其間多是引其所聞及古志徃徃切於用兵之實前代各將若

關羽岳飛輩皆喜觀左傳有由然也 臣故剗其

要語載之以為經武之要使後世知三代以前

兵法猶有存者如此非但後世顛顛然用權謀

變詐也

國語兵戢聚也而時動動則威觀則玩黷玩也玩則無震懼也

伐木不自其本必復生塞水不自其源必復流滅禍

不自其塞必復亂

夫國非忠不立非信不固既不忠信而留外寇外寇

夫國非忠不立非信不固既不忠信而留外寇外寇

知其釁而歸圖焉已自拔其本矣

擇福莫若重擇禍莫若輕

委質為臣無有二心委質而策死古之法也
為人臣者君憂臣勞君辱臣死

論語子曰必也臨事而懼好謀而成者也

臣按萬世經武之要不出乎聖人此二語
子曰以不教民戰是謂棄之

孟子曰天時不如地利地利不如人和

尉繚子曰天時不如地利地利不知人和謹人事而已矣

於子曰知莫大乎棄疑行莫大乎無過事莫大乎無悔至無悔而止矣不可必也不必其成功

聖人有誅而無戰城守不攻兵革不擊不屠城不潛軍不留衆師不越時

兵者所以禁暴除害也非爭奪也

仁義之兵行於天下近者親其善遠方慕其德兵不血刃遠邇來服

戰如守行如戰有功如幸

老子曰國之利器不可以示人
禍莫大於輕敵

兵者不祥之器非君子之器不得已而用之
樂殺人者不可以得志於天下矣

管子曰攻堅則堅者瑕攻瑕則瑕者堅

莊子曰聖人以必不必故多功衆以不必必故無功
楊子曰御得其道則天下徂詐咸作使御失其道
天下徂詐咸作敵

淮南子曰良將之用卒也同其心一其力勇者不得
獨進怯者不得獨退止如丘山動如一體五指之更
彈不若拳手之一恠萬人之更進不如一人之獨至

臣按經傳諸子言及武事者僅此以後採兵書

司馬遷曰古者逐奔不過百步縱緩不過三舍此以禮

不窮不能而哀憐傷病此以仁成列而鼓此以信爭義不

爭利此以明義又能舍服此以明勇知終知始此以明智

臣按此所謂禮仁信義勇智之六德也蓋五常

之中而加以勇五常者教也而合之以勇故曰

六德以時合教以為民紀之道也自古之政也

古者國容不入軍軍容不入國

從命為上上賞犯命為上上戮

介者不拜兵車不式城上不趨危事不齒

賞不踰時欲民速得為善之利也罰不遷列欲民速

大學衍義補一百四十一
十三
親為不善之害也

用其所欲行其所能廢其不欲不能於敵反是

凡陳行惟疏戰惟密兵惟雜

物既章目乃明慮既定心乃強

凡戰之道既作其氣因發其政假之以色道之以辭

凡戰之道位欲嚴政欲栗力欲窵氣欲閑心欲一

凡單以密固徒以坐固甲以重固兵以輕勝

凡戰以輕行輕則危以重行重則無功以輕行重則

敗以重行輕則戰故戰相為輕重

舍謹兵甲行謹行列戰謹進止

凡戰非陳之難使人可陳難非使可陳難使人可用

難非知之難行之難

凡民以仁救以義戰以智決以勇聞以信專以利勸

以功勝

以上司馬灋

臣按此皆司馬灋中之要語也宋人集兵書篇

七以教胃武者此其一也七書之中惟此得古

盛時之遺意何者以其不專尚權謀也此書乃

齊威王時使其大夫追論古者司馬兵灋而附

穰苴之說於其中然今傳記所載司馬灋之文

今書皆無意者今世所傳上中下三卷仁本天

大學衍義補卷之四十一
子之義定爵嚴位用衆五篇者乃穰苴所說而所謂古者司馬之灋則亡焉矣今其存者特其附說耳太史公與其闕闕深遠雖三代征伐不能竟其義意其謂全書也今其全書不可復見而三篇之中其要語者僅僅若此故摘而出之著千篇

二畧曰與衆同好靡不成與衆同惡靡不傾治國安家得人也亡國破家失人也

柔能制強柔有所說剛有所施弱有所用強有所加兼此四者而制其宜

變動無常因敵轉化不為事先動而輟隨

臣按漢光武引此語曰柔能制剛弱能制強而此止作一句曰柔能制強蓋有闕文也况此下文繼之以柔剛強弱焉者與漢詔同其間闕剛弱能制四字無疑也宜如漢詔補之曰柔能制剛弱能制強斯二語也非但以之自况亦當用此以備敵也

莫不貪強鮮能守微若能守微乃保其生

能柔能剛其國彌光能弱能強其國彌彰純柔純弱純剛純強其國必亡

大學衍義補卷四十一
得而勿有居而勿守拔而勿久立而勿取
用兵之要在崇禮而重祿禮崇則智士至祿重則義
士輕死

臣按尊禮重祿則士之報禮重蓋用人而重之
以祿非欲以是致其死也食人之祿者死人之
事事君之義當然也

用人之道尊以爵贍以財則士自來接以禮勸以義
則士死之

夫將帥者必與士卒同滋味而共安危

軍并未達將不言渴軍慕未辨將不言倦軍竄未炊

將不言飢冬不服裘夏不操扇雨不張蓋是謂將禮
將之所以為威者號令也戰之所以全勝者軍政也
士之所以輕戰者用命也

將無還令賞罰必信如天如地乃可使人士卒用命
乃可越境

亂將不可使保軍乖衆不可使伐人

將無威則士卒輕刑士卒輕刑則軍夫伍

良將之統軍也恕已而治人推惠施恩士力日新戰
如風發攻如河決故其衆可望而不可當可下而不
可勝

賞罰明則將威行官人得則士卒服所任賢則敵曰
畏

將能清能靜能平能整能受諫能聽訟能納人能採
言能知國俗能圖山川能表險難能制軍權

將拒諫則英雄散策不從則謀士叛善惡同則功臣
倦專已則下歸咎自伐則下少功信讒則衆離心貪
財則姦不禁內顧則士卒淫

將謀欲密士衆欲一攻敵欲疾將謀密則姦心閑士
衆一則軍心結攻敵疾則備不及設

將謀世則軍無勢外闕內則禍不制財入營則衆姦

會

將無慮則謀士去將無勇則吏士恐將妄動則軍不
重將遷怒則一軍懼

軍無財士不來軍無賞士不往

香餌之下必有死魚重賞之下必有勇夫

興師之國務先隆恩攻取之國務先養民

良將之養士不易於身故能使三軍如一心

用兵之要必先察敵情

千里饋糧士有飢色樵蘇後爨師不食飽

群吏朋黨各進所親招舉姦枉抑挫仁賢背公立私

同位相訕是謂亂源

以上

使智使勇使貪使愚智者樂立其功勇者好行其志貪者邀趨其利愚者不顧其死

無使士談說敵美為其惑眾無使仁者主財為其多施而附於下

以上

臣按此所謂仁者蓋慈順而無執守之謂非孔孟之所謂仁也

天能扶天下之危者則據天下之安能除天下之憂者則享天下之樂能救天下之禍者則獲天下之福有德之君以樂樂人無德之君以樂樂身樂人者久

而長樂身者不久而亡釋近謀遠者勞而無功釋遠謀近者佚而有終佚政多忠臣勞政多怨民

務廣地者荒務廣德者強能有其有者安貪人之有者殘

臣按此等言語皆非戰國以後人所能道漢光武嘗引此語為詔以報臧宮繼之曰今國無善政災變不息百姓驚惶人不自保而復欲遠事邊外乎孔子曰吾恐季孫之憂不在顓臾且北狄尚疆而屯田警備傳聞之事恒多失實誠能舉天下之半以滅大寇豈非至願苟非其時不

如息人若光武者可謂善讀書矣讀書而能用之斯為善讀不然徒資口耳而無實用所謂雖多亦奚以為者也

廢一善則一善衰賞一惡則衆惡歸善者得其祐惡者受其誅則國安而衆善至

一令逆則百令失一惡施則百惡結故善施於順民惡加於凶民

聖人之用兵非樂之也將以誅暴討亂也

優游活淡而不進者重傷人物也

天兵者不祥之器天道惡之不得已而用之是天道

也以畧

臣按三略後漢書註謂此節張良於下邳地所見老人出一編書者也今雖不可知其然否然光武時已引其言以為詔即以黃石公記為書其非魏晉以後人假託可知也其言皆本道義而不用陰謀秘計上略所引古語皆曰軍讖中略皆曰軍勢下畧獨無所引蓋上中二略惟演古人之語意而下略則已自為言也歟且其言曰三略於衰世作意謂盛世用德不用兵兵者衰世之所用也時世衰而戰爭起誠能擇其言

之粹美者而用之非獨可以用之於兵推而廣之則兵亦可以由是而不用而歸於德化之世矣

以經武之要上

大學衍義補一百四十一卷

大學衍義補卷第一百四十二

嚴武備

經武之要下

六韜曰天下非一人之天下乃天下之天下也同天下之利者則得天下擅天下之利者則失天下

日中必彗操刀必割執斧必伐

凡用賞者貴信用罰者貴必賞信罰必於耳目之所聞見則所不聞見者莫不陰化矣

鷙鳥將擊卑飛斂翼猛獸將搏弭耳俯伏用兵之害猶豫最大三軍之災莫過狐疑