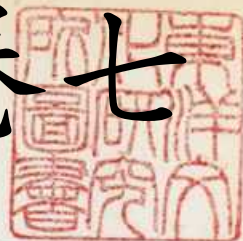


# 卷七



書名 譚襄敏公遺集三卷首一卷末一卷 嘉  
 靖二十四年序刊與譚襄敏公奏議合印  
 本  
 撰者 明 譚綸 撰  
 卷 卷七  
 內容分類 集-別集-明中葉  
 索書號 大木-總類-奏議-別集-20  
 編號 D7450200

[彩色首頁1](#)

[東洋文化研究所漢籍目錄 編號: D7450200](#)

[東洋文化研究所漢籍目錄所藏漢籍善本全文影像資料庫 索書號: 大木-總類-奏議-別集-20](#)

[漢籍善本全文影像資料庫文本譚襄敏公遺集三卷首一卷末一卷 嘉靖二十四年序刊與譚襄敏公奏議合印本](#)

[版權所有: 東京大學東洋文化研究所 使用上的注意事項](#)

譚襄敏公奏議卷之一

知宜黃縣事後學武原顧所有纂修



恭謝

天恩疏

嘉靖四十二年二月望日題

前任浙江布政使司右叅政兼按察司副使

勅 嘉靖四十年三月十九日以父憂離任本年

簡因廣寇流突江西伏蒙

卓復臣原職事寧伏蒙

譚襄敏公奏議

卷七

明譚襄敏公奏議

戊寅仲春  
歸安張興言題籤





譚襄敏公奏議卷之七

知宜黃縣事後學武原顧所有纂修



分布兵馬以慎秋防疏隆慶二年閏六月朔日題

准兵部咨稱自古禦戎之道必以守備爲先卽  
今夏序將終秋期漸近在我安常襲故不無疎  
略之虞在彼投間抵隙難免侵軼之患必須先  
期申飭庶幾可保萬全等因題奉

聖旨是各邊近雖少警未可恃以爲安你部裏便行  
與各該總督鎮巡等官務要嚴加隄備查照節

經題准戰守事宜着實修舉毋得徒事虛文欽  
此欽遵備咨到臣竊惟圖事在于未形有備斯  
能無患日今羶裘遠徙邊境暫寧愚者輒謂可  
無事矣而不知鷲鳥之擊必匿其形犬羊之性  
每乘其便所以

廟謨申飭恒在於天未陰雨之時而各邊戒嚴尤急  
于秋高馬肥之際卽今閏夏無幾秋氣將臨正  
醜 便于狂逞之期塞上吏士所當及時爲備  
之日也所據防秋事宜委應預期整飭內除保  
定紫荆等關節年舊規俱該鎮巡撫官徑自分  
布具奏遼東一鎮二面瀕 四時皆備不必再  
行分布外惟薊昌二鎮實惟

京師後門且

陵寢在焉一墻之厚卽界華 故其地爲至重而爲  
備當至嚴設防當及早也臣謹督同巡撫都御  
史劉應節鎮守總兵兵備等官逐一查將二鎮  
一十四路主客官軍較其地之衝緩定以兵之  
强弱多寡通融酌處悉心分布其主兵與客兵

見在者責令各該將領預行整搦客兵與班兵未至者臣卽督催各赴信地住劄防守查得節年成議不論主客官軍就于信地各計日程工修築邊牆開濬壕塹軍雖勞苦緣係舊規難持異議但一與之語戰則相視爲分外事矣近該總兵官戚繼光呈爲積少成多修中求練以備戰陣事將各路主客官軍擇其人馬壯盛器甲堅利者定爲援兵十哨就各信地操練與各營標兵專備應援而臣又將各人衛客兵因其地之遠近時之以暫兵之強弱馬之有無與各路主兵各枝班軍俱各分爲班次大抵遠兵以一半待緩一半修工主兵因無更番亦以一半操備一半修工惟是客兵之無馬者與班軍之不能戰者則以二分修工一分擺守處分既定衆亦相安顧塞上積弊始則主兵專待客兵以戰今則客兵俱入擺守其情狀亦與主兵無異又專待標兵以戰使各路之哨探果明飛報以實則標兵四集亦何至有意外之憂乃始則哨探

不得其情繼則飛報又不以實無稽之言紛來  
沓至標兵承調罔知從出之途此哨報之賞罰  
不可以不講也謂宜責成各路主將查將臣上  
年每路發去備賞尖夜銀一百兩內有支剩者  
每當秋防之時慎選伶利忠實尖夜各給與路  
費令其遠人屬 營帳多方偵探 中向往消  
息謂之明哨又多方設伏於百里內外瞭其東  
西聚散向往情形謂之暗哨凡得實情預期飛  
報截擊成功本哨卽查例

陛錄仍破格給賞併賞及主哨報之官不然則有重  
罰併罰及主哨報之官如此則哨報不敢以不  
明且實矣然又有調發應援之弊何則將官不  
閑節制又恐後期且犯損軍之例抑或以受敵  
之處非彼地方之責也每奉調遣咸棄其全營  
止將數十家丁及百餘健卒零星至彼見利則  
爭奪首級見害則潛避一方往往不能以全取  
勝弊皆坐此 臣等所以往日會議必各定爲程  
限事緩則騎兵晝夜須行一百二十里車步八

十里事急則騎兵晝夜須行一百五十里車步  
一百里皆以調兵文到爲始違期者以逗遛論  
將至而兵不至者將官自參遊而下以軍法網  
打而悞事者斬副總兵而上奏

聞處治誠有爲而云然非漫說也但人心之玩愒軍  
令之廢弛亦已以矣節嘗奉有

成命臣等若不再爲申飭着實舉行則又託之空言  
視爲故紙其誰肯信從哉至於各營標兵以次  
迎敵已經題奉

欽依章章著明無容復贅但又須嚴責主兵與乘障  
客兵當有警之時務要奮勇堵截以待援兵之  
至不許專恃援兵 未至而任意燕安 一至  
而望風鼠竄如臣往年所陳則戰守皆具事可  
萬全矣抑臣又聞之大同得 之情宣府得  
之形此薊鎮哨探所以必專責之獨石叅將良  
有以也蓋在薊鎮不過詢諸屬 其言難信在  
獨石則皆得之目擊其見必真伏望

皇上勅下該部將臣分布事理再加詳議作速題

請行臣遵照施行仍嚴行獨石叅將務將情緩急

遵照

成命多方偵探不時報臣早爲隄備及行宣遼兩鎮  
查照  
舊規一遇有警不待調發各自督兵入援如此  
則在我無可投之間在有可滅之機地方幸  
甚臣等幸甚

欽奉

聖諭疏隆慶二年閏六月二十日題

據整飭昌平等處兵備山東按察司僉事宋守  
約呈蒙臣批據鎮守昌平總兵官楊四畏呈前  
事內稱橫嶺路叅將楊鏜莅任三年零八箇月  
任內職業修舉乞要比照石塘嶺叅將孫桓考  
滿事例題

請加陞副總兵職銜仍管叅將事務緣由蒙批仰昌  
平兵備道將本官修過工程補過軍役買過馬



正逐一查勘與秋防臺工一併呈報以憑具

題繳續蒙巡撫劉都御史案驗准楊總兵手本開

同前事備行本道卽將叅將楊鏜三年任內有

無失事并修守等項事蹟再加查勘明實與加

恩事例有無相合具由通呈以憑施行等因蒙此案

照先准叅將楊鏜開報自嘉靖四十四年十月

初八日到任至今隆慶三年六月終止歷任三

年零八個月任內督率官軍沿邊修過大小邊

城五千二百八十六丈五尺空心臺一十九座

附墻墩臺三十二座山崖一萬一百五十五丈

五尺官廳舖房一千四百八十四間各衝口修

設過重城水堤三十四丈三尺石砌壕七丈棚

壕板七十八塊擊木柁六架鐵閘二扇鐵裹檔

門三扇地釘簽木一千一百一十根石荆圍三

百八十六座拗馬大石一千二百餘塊品窖七

百五箇住城內修過城垣水堤六百八十一丈

五尺城門三座樓舖營房二百二十六間接傳

號火烟灶柴塘二十九處清勾召補過逃故軍

士六百一十七名追徵過樁朋銀九百七十六兩二錢四分買補過騎征馬八十四匹打造并修補過盔甲一千二百一十四頂副造補過修邊損壞鐵器三千三百三十四件處置過遮箭挨牌三百面栽種過樹木一千四百一十株等因到道准此通將各項修舉事宜逐一覈實明白照例呈請聞今蒙前因看得橫嶺路叅將楊鏗歷任已逾三年修防曾經七次且該路邊隘外隣宣鎮極爲衝險幸能地方無事兼以功蹟頗多委與石塘嶺叅將孫桓考滿加銜事例相同欲遵候秋工勘報但查孫桓止歷任三年修守六次卽蒙照例加

恩今楊鏗將幾四載較之原例已爲過期況今秋防伊邇正鼓舞人心之際合無軫念微勞俯賜題請加

恩以需以任以勵衆心等因呈詳到臣據此案照先准兵部咨前事該本部等衙門會題內開一處以任督撫及兵備則查照近日題

准三年考滿事例陞廕總兵副叅遊守則查其任內  
職業修舉防秋三年無事者許督撫具

奏兵部分別地方險易題

請加

恩等因續又准本部咨該前任總督侍郎曹 題

稱石塘嶺叅將孫桓歷任三年春秋六防職業  
修舉效有勞績該本部覆議題奉

欽依孫桓陞副總兵職銜仍管叅將事務俱經備咨  
遵行緣由在卷今據前因 臣會同整飭薊州等

處邊備兼巡撫順天等府地方都察院右僉都  
御史劉應節看得橫嶺路叅將楊鏗春秋已歷  
七防前後共經五薦精誠天稟真如赤子之心  
才貌鷹揚雅有文人之度修工獨先諸路操身  
迥異時流既經該道查勘前來委係職業修舉  
地方無虞與例相合相應題

請伏乞

勅下該部再加議擬上

請例加

諱裏劍及奏議 卷之七  
九  
恩以示激勸緣係欽奉

聖諭事理未敢擅便爲此具本專差千戶張世勳親

齋謹題請

旨

懇乞

聖明講求大經大法以足國用以圖安攘以建久安

長治疏

隆慶三年七月七日題

臣惟

聖帝明王之治天下也則必有經常之宏規如有

郊廟則必有祭享有

朝廷則必有百官有朝

覲會同則必有宴饗予賚有水旱疾厄則必有賑恤

有狄外患盜賊姦宄則必有邊備有甲兵有征

伐皆非財莫爲也故孔子論政亦惟曰足食足兵民信之矣至於去兵去食皆其必不得已之時相率效死之際非治平隆盛之事也洪惟我國家所以制用理財皆有大經大法故當

祖宗之時以府庫則充實以百姓則殷富以水旱則有備以士馬則衆強以邊備則無虞以狄外患盜賊姦宄則無能爲今則虛實強弱之勢甚相遠矣乃不究其所以虛實強弱之由相與講求修舉制用之大經大法而務爲一切必不得已之謀臣竊以爲舛矣且不可聞於外國而徒狄姦宄潛萌窺伺之念也今之議者動謂祖宗之時歲入幾何輸邊幾何今則輸邊幾十倍於昔矣其言豈不聳人聽聞特未思

祖宗之時各邊屯鹽之法未壞尺籍之軍盡存而北又當削弱之時故各邊年例之仰給於戶部者自少今勢盛矣其勢不能不盛也軍伍耗矣其勢不能不耗也各邊之屯田廢矣其勢不能不廢也塩折盡輸之戶部矣而又不從戶部

輸之於邊則將安仰乎臣愚竊謂今日之事所  
爲最可憂者莫如此中外大小臣工受

國厚恩思欲圖報於

陛下所宜專心致志敝精竭神日以此爲念臣愚  
猶恐弗諳乃不深察其強弱衆寡之勢而惟以  
匱竭爲詞在平日則盡出一切必不得已之謀  
比至有事則處置一二當事之臣以了故事事  
後則又因循如故臣恐甚非所以爲

國忠謀而適以成夫狄強盛之勢

陛下豈可不爲寒心乎然所以爲此一切必不得已  
之謀者是誠有見於目前空虛竭匱之狀亦所  
謂必不得已而言之者也而獨未念夫理財之  
術自有

祖宗常經可以修舉有古人成法可以講求舍其大  
而圖其細不力行其當務之急而顧忘其所甚  
憂臣故曰舛也臣謬有邊疆之寄利害迫身不  
敢沿襲舊套以欺

陛下天地鬼神可鑒此心願自足食足兵之外無所

措手與

陛下鞭笞此以仰答

委寄之重故特條爲理財數事以獻伏乞

聖明下之公卿大夫博議如果臣言鑿鑿可行則乞  
行臣之言匪特臣一人之幸實天下國家之幸  
也如言涉迂遠必不可行乞逐事駁議治臣之  
罪以爲妄言之戒臣無任隕越惶懼之至

計開

一曰通錢法夫錢法之行見於諸臣之所條  
議已不一而足卒未能行之豈錢法之果  
難行哉言之者未盡其理也以臣愚計之

今日制

國之用豈復有加于錢法者乎臣昔誦有子之對  
哀公曰百姓足君孰與不足百姓不足君  
孰與足始未能深解其旨今乃知之夫我  
國家之制爲財用自有常經其一歲所入豈直足  
以周一歲之用亦必有所以爲非常之備  
者而至匱竭如是正由於百姓之不足耳

百姓之所以不足則由于貨賄之賤而銀  
貴銀之所以爲貴則爲其少也夫天地間  
惟布帛菽粟爲能年年生之乃以其銀之  
少而貴也至使天下之農夫織女終歲勤  
動弗獲少休每當催科峻急之時以數石  
之粟數疋之帛不能易一金彼一農之耕  
一歲能得粟幾石一女之織一歲能得帛  
幾疋而其賤若此求其無貧不可得也民  
既貧矣則逋負必多逋負多矣則府庫必  
竭乃必至之理也故欲求

國用之足必先務富其民欲富其民必重布帛菽  
粟而賤銀欲賤其銀必制爲錢法以多其  
數以濟夫銀之不及而后可夫天地間銅  
至多矣

國家又無山澤之禁制而爲錢以濟夫銀之不及  
則可使銀與錢不至於甚貴而布帛菽粟  
不至于甚賤如是卽農織不傷農織不傷  
卽家給人足而貢賦以時貢賦以時則



國用自裕不必至之理也第今之議錢法者臣惑  
焉有曰

朝廷用銀一萬兩止鑄得一萬兩銀之錢而無甚  
利是則然矣而不知

帝王以天下爲家務藏富于民每一歲鑄錢一萬金  
則

國家獲一萬金之錢而天地間復多銀一萬兩每  
歲鑄錢百萬金則

國家獲百萬金之錢而天地間復多銀百萬兩顧  
不甚利乎又謂錢之鑄矣其如民之不可  
強行何此又不智之甚也夫錢者泉也謂  
其能流行而不息也今之錢法所以難行  
者蓋惟欲布之於下而不欲輸之於上所  
以權恒在於市井而不在

朝廷且又以年號誌錢亦不免有壅而不通之患  
以臣之愚請乞

朝廷每歲出貲本銀一百二十萬在  
京師則從工部鑄二十萬兩銀之錢在南京則從

南京工部在天下則從各布政司在南北直隸則從各府以大小爲差共鑄一百萬兩銀之錢在外務開局設官專任其事如布政司專以右布政主之直隸各府專以同知主之其資本銀在兩京工部則從本部動支在各布政司各府則以撫按解京贓罰及存留各項錢糧動支所鑄之錢卽以備次年各官軍俸糧兼支折色之用以後年分就以代出應給官軍折銀動支錢造不必復用別項錢糧卽須用別項錢糧所鑄之錢亦分以給本項之用錢制必輕重適均如銀一分可鑄錢十文卽以一文錢折一釐銀之用如銀一分不穀鑄錢十文卽約所值稍重其制鑄爲錢五文以錢一文折銀二釐之用務從五文十文當銀一分以便民間折算其錢又俱以

大明通寶爲誌庶可行之萬萬世而無窮從前嘉靖等錢及先代開元等錢亦不必廢但須從

十文五文之例不得有所軒輊其間民間不行亦不必強蓋新錢盛行舊錢當自廢耳是錢法之制已無不備但使自上布之于下而不自下輸之于上雖日戮數人於市其法亦不能行要自布錢之日卽令民得以錢輸官如賦役之供除本色外其起運折色每以六分解銀四分解錢存留折色則從中半徵解當其行錢之初錢數尙少不必以是爲限其給散官軍俸糧折色則內外皆從中半銀錢兼支若內外罪贖紙價除應上穀外其折色與紙銀須並收錢卽舊如嘉靖開元等錢一體收之如此則百姓皆以行錢爲便雖欲強其用銀不可得矣第恐初鑄之時其錢太少數十年後錢更太多當議於初年則多費資本三十年後乃以漸而殺卽可免錢多而賤之患但旣可以供賦役可以作贖金亦自無壅塞之時而收之以十文五文爲制散之

以十文五文爲制其權皆在

朝廷則市井田野之民雖欲輕重而不可得故臣

嘗謂

朝廷利權莫重于此也或有沮臣議者則謂錢質太重難爲綱運此則計小利而亂大謀者也百姓旣無逋賦其爲

國家之利甚溥寧論綱運之費哉彼天下軍器旡襖之類皆重墜之物可以議折而顧不之議乃議其利之最鉅而費之最微者是惑也或又謂取效之遲則亦未之思耳

陛下誠能斷然行臣之言一二年間海內卽相率稱便于時臣言有據

朝廷議發資本必多百姓漸至殷富賦稅無逋府庫充實軍

國之需旣裕而邊備爲之益振矣抑臣又聞之救荒無竒策若此法一行則穀粟不至甚賤百姓務爲積貯不肯輕以售人遇有水旱虫蝗之災富者取諸蓄藏而自足貧者亦

易子糴貸救荒之策亦寓于此此實古人  
已試之成法可以爲制

國用之大經故臣以爲鑿鑿可行不容一日緩而  
不講者也伏乞

聖裁

二曰嚴吏治夫

國用之匱固由于百姓之不足而亦有司之職不  
舉也臣惟貢賦乃惟正之供在唐虞夏商  
之世所不能免催科實有司之職卽龔黃  
卓魯其人亦在必先直行之有法處之盡  
道不至虐用其民斯撫字催科並行而不  
悖矣乃今之爲有司者多不知當務之急  
輒以姑息而獵名爲監司者惟恐失有司  
之心競以寬大爲得體上下之間習爲因  
循苟且之政于以固位而持祿其流之弊  
遂至於監司之令不行於有司有司之令  
不行于百姓此逋負之所以日滋而紀綱  
所爲大壞甚非治世所宜有也臣愚謂宜

請乞

勅下該部特行申明

祖宗徵糧法例在宥司必以任內徵過錢糧之分數以考其賢否在監司必以任內督過錢糧之分數以定其殿最凡錢糧有逋卽他事稱賢並不得陞遷考滿行取卽遇陞遷考滿行取撫按官亦必嚴覈其錢糧完欠之數錢糧徵解及數者乃准離任不及數者畱任追徵完日方許放行仍各咨報戶部知會拖欠多者卽照例參論而黜降之當其考滿行取陞遷到京之日吏部仍照例送戶部覆覈著實舉行務盡法例並不得有所遷就以成其因循苟且之習如此則人心知警吏治自嚴而逋負爲可少矣然臣又有說焉愚民無知不諳大義每遇有司之盡職催科者卽指以爲不肖務姑息者輒以爲賢衣冠之士又從而和之撫按又從而聽之自非特立獨行之流鮮不易

諫書卷之七  
二九  
慮趨時全名而擇利矣如之何能使吏治  
之修而財用之足也然其轉移之機特在  
撫按爲撫按者果盡誠明毋偏聽信修實  
政者雖衆惡而必察飾虛譽者卽顯斥以  
示懲凡有舉措必出至公至明至精至當  
由是而衆志可定任事任怨自有其人其  
有補於吏治有關於

國計真不淺矣伏乞

聖裁

二曰重蠲征夫

國用之匱固由于民貧而吏慢臣謂亦由蠲征之  
令太數也夫蚩蠹之民並生于天地之間  
至不齊也固有所謂良民亦有所謂敝民  
彼良民者率知奉法而務先惟正之供彼  
敝民者習爲梗化而每違三限之例比至  
國用不足弗獲已而加賦於民彼良善者又相率  
效義而頑梗者輒逋負如故是頑梗之民  
適所以爲良善之累惟

朝廷有法以繩之俾不得幸免庶幾乎善者知勸而惡者知懲可以化頑而爲善乃或者不求其梗化之故惟見其積逋之多遂爲之建議而蠲征之致使頑民得志而良善易心是

朝廷曠蕩之恩不足以勸善而反以惠姦如此則蚩蚩蠢蠢之民又安得不更相倣效相率而爲敝民耶此逋負之多而經制之乏蓋亦有由然矣臣愚請自今非

國家有非常慶典與地方有水旱蟲蝗重大災傷之事不得輒議蠲免其習爲逋負恃頑不納本等錢糧務令有司論罪如律不得有所寬貸如此則良民不至獨累而敝民亦知所創懲奉法而常賦爲有供矣伏乞

聖裁

四曰查額糧夫

國家衆建衛所棊列中外除錦衣衛及各護衛儀衛司蕃牧所外計爲衛凡四百九十二屬所



二千五百八十八爲守禦千戶所凡三百一十五每所額軍一千一百二十名通計額軍三百一十三萬八千三百名而指揮千百戶等官不在此數當其始也軍無缺額糧有定科不惟壯軍足食而老疾亦有養焉且給糧之限盡如兩京月不過五今軍伍消耗尺藉徒存除錦衣衛外計中外馬步官軍大約止可八十四萬五千有奇其在外都司所屬官軍俸糧又恒不時給至欠一二年者有之數月者有之不知當其軍伍充實至三百一十三萬八千三百之時何以軍食皆足今軍伍消耗不止三分之二何至匱乏如是彼起運之數固未嘗增卽嘗以他事增之要皆加之于民未必盡以搜諸額賦之內也其殆宗室蕃盛之故歟然其衆寡之數亦不盡同且亦有無

宗蕃之地矣卽有之而蕃盛視昔數倍而民間之

言身每乃云云  
糧額亦稍以

宗藩之故而增之而

宗藩之祿亦多支不及時不知其故何也今以戶部計之每歲所入誠不足以供所出然亦指在京與各邊言耳若以天下存留之糧總較其出入之數臣謂積之數年且不可勝紀臣昔嘗巡撫福建四川及總督兩廣軍務於稽其數止見福建每年尙派有糧剩銀十萬兩彼之所謂糧剩卽臣所謂額餉也臣按福建爲衛凡十六爲所凡十二共該額軍十萬六千四十名乃所存不能四萬其派剩糧銀當不止十萬兩而數止於是要之除水旱蟲蝗蠲征之外餘皆逋負於民時臣嘗建議與繼臣巡撫者悉心清查以備水陸兵餉至今賴之比至四川兩廣查通無糧剩一項及考其留存之數與見在軍伍則餉額常盈以是而推之天下當不相遠大抵多逋負於民耳蓋有司

百姓自起運錢糧之外至於存留輒緩視之苟可以足官吏師生之廩餼即官軍枵腹不知恤也而況其餘剩乎故臣謂

國用之匱由于百姓之貧吏治之慢者以此為今之計故必以行錢法為第一要務而又請乞



勅下戶部通行十三布政司與南北直隸各府清查所屬原設衛所若干官軍若干當其軍伍全盛之時合用糧餉若干今軍伍消耗若干合用糧餉若干又查所屬原額錢糧若干起運若干存留若干起運之數遞年有無增益會否加賦於民存留之數是否一歲所入止足以供一歲之用果否別有盈餘務以已往派支之數從實會算不得輒以大約為言含糊了事各造冊送部與撫按官查理如此則天下額餉可清而謀國者亦當知設施措置之宜而不必紛紛為一切必不得已之計矣伏乞

聖裁

五日肅屯政夫屯政之當修諸臣議之備矣  
且沿邊又遣大臣以專董之臣復不能無  
言意專在於幅裏將欲著實而舉行也何  
則九邊屯田臣未周知且軍伍多耗耕者  
乏人戎馬方殷事難畢舉惟是幅裏當

國初右武田皆膏腴使能著實舉行所收子粒殆  
足以充見在軍食之半其坐派存畱民糧  
可以其半轉而輸邊臣非敢臆說也昔臣  
嘗奉

先帝之命巡撫四川見

蜀國之富甲於天下諸

王府且又恪守

祖訓不敢一毫侵損於民臣因求其致富之故則由  
先年

請去二護衛而二護衛之屯田屬焉其徵收子粒亦  
止如例每遇水旱蟲蝗輒又蠲免有差特  
自蠲免之外不復有升斗逋負遂因以致

富焉臣嘗謂

國家屯田不知其幾百倍於彼而又專設奉

勅屯田憲臣與考選管屯自都指揮而下多官以任

其事誠重之也乃所徵屯糧曾不足裨軍

餉之什一何居臣以爲法之廢也彼今之

屯田軍得而典賣之矣豪官豪舍又得而

占種之豪民亦得而兼并之稽之冊籍則

曰某軍某餘所種也比至比并子粒則或

壓于本管而不敢言或先已取典價而難

言或軍以逃亡而不知田之所在管屯官

旗又從而侵欺其間爲都司者旣不得任

法卽奉

勅憲臣亦未必任怨而任事住俸降級之例多閣而

不行遂使

朝廷以下屯田之多不如

蜀府兩衛之田足以富國可慨也臣愚謂宜請乞

勅下該部轉行各撫按官嚴督屯田該道與管屯都

司備查所屬屯田額數與其田之所在兼

并者奪之還官占種者治之以法兼并占種而子粒無逋且能自首者則貸其罪俱以隆慶四年爲始通行清查派俵有力之軍卽多給數票而不謂之濫無力之軍卽不給一票而不謂之刻惟取其力足以耕而不至於轉典於人斯可矣至于子粒則務及時催納不得升合逋負其管屯官員與各該掌印官但有催徵不及數者俱住俸降級有差並不得姑息寬貸蓋屯田旣屬膏腴而自辦納子粒之外非如民田復有里甲之征均徭之役民壯之編驛傳之費百計取盈乃又并其子粒而逋負之管屯之官又從而故縱之臣謂卽盡法以繩亦不爲過其屯田僉事每年仍將督過屯糧分別舊管新收開除實在四柱造冊送撫按衙門覈實

奏繳仍造青冊送部稽查其完欠之數殿最其功罪請于

皇上賞罰而黜陟之如此則責成既嚴屯政可舉而  
軍計爲有賴矣伏乞

聖裁

流言亂正搖動人心懇乞

聖明遣官會勘敵臺以定

國是以全忠計疏隆慶二年八月

臣會同巡撫都御史劉應節建議於昌薊沿邊  
增設敵臺三千座以備防禦兵部題奉

欽依咨行臣等欽遵舉事竊念斯舉爲守邊第一要  
務

國家萬世永圖殫竭心力和衷協恭以求必濟顧  
當建議之始深慮時詘過爲節省以爲將此見

在主客官軍分爲三班一班操守一班修臺每防以三月之久二百五十人之眾共建臺一座於軍亦不甚勞每臺除雇募匠役買辦釘鐵麻油之外其磚石皆從各軍自辦木料則照採柴砍板撫賞舊規聽各路取屬一二人爲質以尖夜出邊外數十百里燒荒之地採取本年四月間臣會同巡撫御史劉應節同出黃花鎮石塘嶺古北口曹家寨墻子嶺馬蘭谷等路閱視臺工則見各該官軍爭先趨事競爲偉麗閎壯臣等竊計其臺之上上等者其民間千五百金所不能成上等者民間千金所不能成中等者民間六七百金所不能成及查其僱募石匠之費有每名每日費銀一錢二分者臣等先議給銀五十兩適足以供募匠之費又竊悔當時節約之過乃議於臺之上上等者增給犒賞銀五十兩臺之上等者增給四十兩臺之中等者增給二十五兩又別取花紅牛酒以優勞之約待秋工會算已定然後具



題本月初六日總兵都督戚繼光揭報近據京營把總楊承業稟稱敵臺一事都下萬口一詞皆云無益徒累軍逃死且砍伐樹木爲後藩籬之損衆議將欲止工事體未便不止恐致後悔等因到光光詳此言必是做工官軍有在京中揚播鼓扇又或新調京軍爲之倡言乞軍門轉告當道見得取木于屬數十百里之外損何藩籬如謂築臺浪費則先年修邊每丈給銀二十兩今計一臺百兩之銀纔穀修邊墻五丈僅及此臺一面半截之高而堅好又萬萬弗及是誰爲費省如謂建臺無益以邊墻較之臺高兩倍四面禦敵比之邊墻一丈二三尺與八九尺高者孰爲可恃孰不可恃明若觀火何謂無益如謂軍因臺逃則前此軍士不加于今日今日軍士不減于昔年十餘年來補練數目俱存亦是敵臺累逃否也若臺必當止吾亦曰當止以後人誰任其咎等因備揭到臣臣讀之不勝大駭繼之以痛哭流涕夫薊鎮之邊與諸邊異諸

邊於

京師爲外藩至於薊邊其耳目所及之處尙有一牆之厚以限

華至耳目所不能及足跡所未嘗到之處其邊牆頽毀以一軍而守數丈之牆僅同兒戲何濟防禦且越此一牆有不半日卽達都城之下庚戌之事可垂殷鑒臣畫此一勞永逸之圖爲

陛下固守此邊仰蒙

陛下俯賜俞允臣等咸舉手加額以爲

宗廟社稷之慶當其舉事之初人情亦落落難合比春工旣峻庶謀僉同秋工再興人情大定臣等又益竊自喜復以爲

宗廟社稷之慶今顧有此流言要非做工官軍在京傳播亦非新調京軍倡言緣有姦人先因阻撓臺工稽緩期限故違則式或被臣鞭笞或恐臣叅論乃交搆黨與廣布流言陰壞成算以中傷臣聞者未察所由能無聽信轉相傳告勢所不免臣初亦嘗聞之但以爲苟有益於國家何事

譚襄敏公奏議 卷之十 三  
瞻顧誠不意卽加以損壞藩籬之言欲中臣以  
竒貨以快其私如此其甚也夫臣之一身良不  
足惜亦不敢惜但使忠亮之臣他日且將以臣  
爲戒誰復敢爲

陛下任怨而任事者深足惜也此皆臣素望不足服  
人小才不堪任重故使赤膽見疑忠謀多沮臣  
身一日不去浮議一日不止而防邊大計終至  
寢閣難成伏望

皇上鑒臣愚忠念臣昔在南方亦有犬馬微勞將臣  
削籍放回田里保全骸骨別選才誠素著大臣  
一員前來代任保固封疆以衛

社稷臣雖伏在畎畝心亦自安此非臣敢爲規避蓋  
與其僨事而處其人孰若擇人以重其事

朝廷用舍之道當如此也仍乞

特遣大臣科道及兵部該司官各一員前來會同薊  
鎮督撫等官將薊昌一十四區邊牆逐一躬親  
踏看有無足恃擺邊株守每軍分地若干是否  
良法今建敵臺果否閱麗堅固可垂以永據臺

守牆扼賊馬路是否得策每臺止費數十百金  
有無糜費邊外樹木是否堪作藩籬今所採臺  
木會否以屬 爲質出採數十百里之外於藩  
籬有無傷損務要一一親身目擊毋徒委官虛  
應故事如果 臣謀未左邊計有裨仍乞責成督  
撫諸臣相繼代終于以奠

宗廟於磐石之固如或此臺亦與尋常邊工無異靡  
資防守徒耗錢糧不足爲

國家永利則乞治 臣之罪以爲舉動乖方者之戒如  
此則

國是定而浮議自息人心安而邊事日舉矣

添設將領團練車營以圖制勝疏隆慶二年八月  
准巡撫遼東都御史魏學會咨查得新設車營  
議用偏箱戰車一百二十輛依式造完俱運到  
鎮每車中用拒馬鎗一架上用佛郎機二桿下  
用雷飛砲快鎗各六桿每拒馬鎗架上用長鎗  
十二桿下用雷飛砲快鎗亦各六杆用挽車扛  
架打放火器步軍二十五人共該三千人查得  
廣寧步哨軍五百名左等九哨無馬軍九百名  
見在堪用又查得軍門標兵兩班每下班該一

所  
已  
事  
圖  
書

千人似可借用營田見占軍五百名似可改用  
合無卽以作數惟復仍于東南山一帶流寓及  
土官舍餘內召塚再照車營係今創設軍未習  
見一切進止開闔施放火器雖有千把總分管  
號令靡一承聽不謹萬一臨敵之際少有生疎  
干涉匪細似應暫添將官一員專管其事候團  
練熟閑另議裁革將官並千把總應用軍馬三  
百名卽於正遊兵營弱馬軍內查撥及稱原任  
遊擊今聽降調廣寧左衛都指揮僉事馬文龍  
原任遊擊今聽調義州衛指揮僉事徐國輔見  
任險山叅將郭承恩皆堪是任理合題

請等因到臣議照醜匪茹敢肆憑陵而遼地三  
面隣虜又值凋傷之後更稱多事連年防禦雖  
幸稍奪氣而猶未能執訊獲醜大收于襄之  
績良以衆寡之勢本自懸絕而以騎射相角正  
犯敵人之所長耳今旣設立車營遇大犯偵  
報到日卽可長驅之邊彼卽數萬亦足以相抗  
于塞垣之下蓋所謂運有足之城者衆非所慮

一利也火器本

中國長技棄不知用故彼得逞其弧矢之巧耳車營若遇大敵千砲齊發動踰數百步彼雖精于弓馬自無所施所謂以我之長攻人之短者二利也古人馬步兼將戰無勅敵今人重馬輕步是以應用不無窮窘車營火器得盡步兵之用助馬所不逮三利也且行則爲陣止則爲壘戰守相資卽古稱有制之兵四利也若舍車營而肆掠則出營中馬隊及各處伏兵足以衝擊如其聚結仍驅車營以衝之奇正相生卽古用車爲櫓以破匈奴之遺意五利也步哨與各隊無馬軍向皆置之無用間多影占歇役者今化腐爲新不增甲兵不費糧餉而得勁兵一枝六利也營田軍故皆費操今結爲一營而以專官督之無事則相從未耜有警則戮力戎行得古且戰且耕之義七利也以遼方振之兵當連年不得氣之再以此車營乘之臣愚料知其有必可取勝者但創設之初士未練習總兵官旣

將騎兵若將此營勢有所不周在平時必不得專其督教在臨敵必不得親其指麾萬一行止不足以適節變化不足以應機火器不足以命中則其僨事之患又有大可慮者故臣謂團練車營全在得人非專官領之不可也所據該院查舉原任遊擊馬文龍徐國輔一則忠廉驍俊而火器素諳一則果敢明達而戰陣夙見任叅將郭承恩英竒自負機智過人委皆謀勇可用伏乞

聖明軫念戰不易圖營難虛設

勅下兵部從長酌議將所建車營添設遊擊一員卽于前項各官內推用如欲用郭承恩仍以叅將管遊擊事責今專管團練車營兼理營田事務務使一營之內動合紀律藝皆精閑遇警則將之以戰居常則驅之以耕似爲兩利兼濟若慮官冗姑從暫設待其團練精熟而裁革之聽臣等于該鎮廢閑將官內隨宜委用是亦一策臣愚慮不勝悚怖懇祈之至



寇駭入謹申

聖諭飭諸臣以急圖戰守機宜疏隆慶三年八月廿二題  
准兵部咨職方清吏司案呈奉本部送兵科抄  
出兵科都給事中張鹵等題昨初五日酉時據  
大同總兵官趙岢火牌飛報開稱隆慶三年九  
月初三日五更時據右衛城守備唐增差二邊  
鶯圪墩夜不收李思公報本月初二日巳時哨  
馬賊先有五百餘騎從小水口邊進入往南行  
走後灰塵不斷等因到科臣等隨卽有擬議欲

請徵兵應援方具草候題聞忽聞喧傳

聖諭說與兵部近報 賊已進大同邊內你部裏便  
行與陳其學急發馬芳人馬星夜前去與同趙  
尙併力截殺不許沿習舊套觀望逗遛以致誤  
事重罪不饒欽此 臣仰惟

皇上此諭一出其勝算威敵神機應變固已卽使將  
領傾心擅喪喪膽回視 臣所擬書生原議更復  
何爲但諸賊獸心叵測以其停蓄未洩之毒爲  
茲狂逞不戢之勢據今從入之地固大同當其  
衝其在總兵官趙尙督撫陳其學李秋王遴固  
當誓死竭力總兵官馬芳固當戮力同心以期  
必勝若由此而南窺廣蔚則紫荆一帶西窺忻  
代則太原諸路若再逆其聲東擊西奸欺詭譎  
之謀則薊鎮近密之防尤俱不可不戒嚴謹備  
以慎先圖再乞

勅下督撫鎮總斬學顏朱大器謝朝恩李勇與譚綸  
劉應節戚繼光等各宜仰體我

皇上勅令馬芳與趙尙併力截殺

聖諭務要義激同仇心切共濟敵至則固守疆域相  
機則互爲策應使未窺之地匹馬不入已入之  
邊秋毫無犯以各求仰副

聖懷再乞

勅下兵部將臣疏得

勅旨之時卽火速馬上差人飛傳各鎮知悉仍卽取

據各奉到時刻一同奏繳庶在我羣力畢屈諸

狂鋒頓遏

天威震達而

聖懷可慰矣等因奉

聖旨這所奏着兵部申飭各該督撫將領等官遵照

前旨協力戰守務保無虞欽此欽遵抄出送司案

呈到部擬合通行爲此合咨前去煩照該科題

奉

欽依內事理行令各該將領一體欽遵施行仍具奉

到時刻并遵行過緣由各徑自

奏繳等因備咨到臣准此案照先據傳報賊從

大同右衛地方人犯該臣速卽督行保定鎮巡

言事錄卷之七  
四十一  
衙門并兵備叅遊等官嚴謹紫荆浮圖倒馬龍  
固一帶關塞遇有侵突併力截禦及又嚴督昌  
平鎮守兵備等官各整搦主客官兵謹固邊防  
慎護

陵寢臣仍親督標兵候有警急馳赴應援及塘報兵  
部知會去後其密雲迤東各路臣又慮土蠻等  
乘機入犯又經通行嚴切申戒比常益加嚴謹  
哨備外今准前因除臣恭遵

勅旨卽時再行申飭督屬鎮巡兵備副叅等官各整  
搦軍兵謹固守禦臣整搦標下各營兵馬遇有  
警急相機策應外合具奉到日時先行

奏繳

申明舊例查覈馬疋以重修攘疏

據薊州永平密雲昌平各兵備道叅政等官楊錦等呈開遵依案驗事理備行各路將官領支椿朋銀兩收買馬疋陸續解送本道驗佑明白印烙給軍騎征外各將買過馬匹毛齒動支過銀兩數目兌給過官軍姓名造冊呈繳到臣據此查得接管卷內該前總督侍郎曹邦輔咨該兵部題稱合候

命下咨行侍郎曹邦輔將二鎮各營路見在貯庫椿

朋銀兩照數動支分發各兵備道督同各該將領照依原議價值收買臚壯好馬驗印給軍騎征不許濫收老弱不堪馬疋冒破官銀糜費草料完日將買過馬匹毛齒用過銀數造冊

奏繳青冊送部查考等因題奉

欽依備咨前來准經通行各道欽遵查照該臣接管文經節行催督去後今據繳到查得各該營路支用銀兩買過馬匹俱經各兵備官驗估給軍領養騎征內有餘剩銀兩收庫聽候下次買馬湊用俱各查覆明白逐一類造文冊完備理合

奏繳

明會計以通時變預遠圖疏

據整飭密雲兵備右叅政凌雲翼呈蒙總督軍門案驗准戶部咨前事備仰會同本鎮管糧衙門查議卽今戶部發到銀兩糴買議改京通二倉米石應該作何設法糴買於事體有無便益務要從長計議經以可行具由通呈施行蒙此行准總理密雲管糧戶部郎中王以纁手本回稱卷查隆慶二年正月內先准本道手本蒙巡撫劉都御史案驗同前事備准煩將部議山東

河南漕糧從長酌議應否改納京通二倉該鎮軍餉發銀召買有無窒碍查議停妥由覆以憑通呈准該前任任郎中行據管餉通判史篆呈稱查得本鎮地方牆子古北石塘三路俱抵極邊一牆之外卽盡沙漠牆內多係崇山峻嶺其中可耕地畝不多且沙石攙雜原無出產密雲一縣僅轄十里所居者率食糧之軍鮮耕耘之戶屢遭患民亦凋殘況東連薊永西接昌平悉供軍需劇地本鎮軍餉督責商人每於通州三河張家灣河西務地方糴買歲用主兵本色該米一十五萬六千餘石除漕糧正耗共米一十一萬二千一百有零外該添買米四萬四千餘石邊方米貴添買尙難又客兵每歲兩防并關院預買及湊補漕糧三項共米九萬三千有零經年比併亦且難完茲又加以原額漕糧正耗之數抵石糴買則主客共該召買米二十餘萬石倍加往昔其勢益難將發之於附近州縣而州縣無幾查得先年預買米每歲不過一萬



三千餘石發通州三河平谷等州縣富戶運納在民則多稱負累在官則遠調難催如此數少尙爲未便將責之於本鎮商人而各役告非額編屢苦消乏如更代旣難責諸無產之輩而選增又無堪充之家以一商而兼辦數倉每次領銀動及數千餘兩不惟恒產不足以抵所領之數抑且運納顧此失彼如此困疲何堪督併甚至產薄之家賠辦不敷罹重獄而見監追者歷歷可數及查先年漕糧改寄通倉令本鎮如數空運邊軍聞風告擾不過懲先年空運之覆轍畏米色攙和之粗陳耳尙且震警如彼近日猾東西侵犯邊戒益嚴月支軍糧時不可缺萬一主客並糴備運不前干係匪細合無轉達俯照舊規仍將河南山東漕糧徑運本鎮交納務與設法速收早蘇運卒實爲邊方萬全之策等因據呈會覆本道備由通呈外今准前因看得先據管餉通判史篆所呈慮地方糴買之難鑿空運啟軍之怨大率謂復漕運之宜斯邊儲之

有賴其設已詳似難別議矧今正當買期委應從長計處但本鎮糴買悉藉於商人備運不前相應行會煩爲通呈等緣由到道准此看得密雲鎮漕糧十萬四千八百一十石八斗昌平鎮三萬九千二百七十二石五斗共該漕糧正米一十四萬四千八十三石二斗節年俱運本色以備主兵支用今戶部以京通二倉存貯米數既少又因隆慶元年奉

詔將漕糧改折十分之三思患預防議將密雲昌平二鎮前項漕糧輸納京通二倉以足舊額將二鎮軍餉比照大同事例於隆慶三年爲始每年預發銀兩劄行管糧郎中酌量糴買備用無非通融措處以爲足

國養兵之計但查密昌平二鎮逼近邊關皆沙磧之地出產米粟已爲寡少每年除漕糧之外主客兵餉共添買九萬二千有零尙且難完若又將漕糧改折糴買則每年共該買米二十餘萬石葺爾邊邑豈能取盈欲以此責之州縣而州縣

必以此責之召商且各倉商人既鮮殷實節年  
召買俱稱消乏往往侵欺逋欠其力豈能再勝  
倘遇年歲不登疆場有警主客官軍嗷嗷待哺  
何以應之卽密雲而推之昌平亦可知矣事關  
重大遞難更易似應仍舊漕運本色乃爲濟邊  
經以之圖庶免臨期告急之患合候題

請將河南山東二省漕糧共該正米一十四萬四千  
八十三石二斗仍運至本鎮交納惟在設法速  
收早蘇運卒庶軍餉克濟而緩急亦可恃矣備  
由具呈到臣據此案照先准戶部咨該本部查  
得通京二倉存貯糧米共止七百萬餘石總以  
各衛官軍月支二五五六萬石計之僅足二年  
半支用而漕糧四百萬石內除薊鎮三十萬石  
又以湖廣

顯陵承天減折與撥薊州倉班軍行糧昌平密雲二  
鎮軍餉外每年實止運納京通二倉三百四十  
九萬二千六百五十五石四斗加以拖欠漂流  
歲不下二十餘萬石今歲漕糧改折十分之三

內各衙門歲派白糧奉

詔蠲半若或撥支湊給歲用之外所存無多萬一河道阻澀輸運不達白糧亦阻

六官百官之需皆取之太倉實難措備預爲計處查將原非舊額近撥密雲鎮漕糧十萬四千八百一十石八斗昌平鎮三萬九千二百七十二石五斗共該漕糧一十四萬四千八十三石二斗改正輸納京通二倉以足舊額其昌密二鎮軍餉照數議行比照大同事例於隆慶三年爲始每年預發銀兩秋收之時委官抵石糴買上納昌密二倉等因本年十一月內爲公務事該

漕司議

題又該本部議覆行薊遼總督及漕運衙門自隆慶三年爲始將官軍原運密雲昌平二鎮漕糧改復京通二倉上納其該鎮糧餉比照大同鎮事例每年秋收之時預發銀兩委官照數糴買上納該鎮倉廩以備邊軍支給隆慶三年該鎮糧餉糴買已遲遠運官軍又急望蘇息該年暫

如漕司所議收貯通倉本部差官空運一年自後該鎮不得援此復更等因俱經題奉  
欽依通行欽遵去後及查隆慶二年歲用漕糧見今空運隆慶三年預發銀兩呈乞酌處具  
題案呈到部爲照給兵芻糧貴先事以有備酌時糴買尤省價之善籌所據議改昌平密二鎮漕糧應於隆慶三年預發糴買但銀必早發則趁此糴買之時便可酌行相應先期

請發合候

命下移咨總督倉場本部左侍郎譚 劄付管理太倉銀庫主事武尙賢查將庫貯折糧銀內動支七萬三千三百六十七兩五錢六分給發密雲鎮二萬七千四百九十兩七錢五分給發昌平鎮及劄付密雲管糧郎中王以纁昌平管糧主事吳哲各照數具印信領狀差官前來領回該鎮收貯酌量三時之內但遇市集稱裕米價平賤之際即便立限糴買前項議改京通二倉米石之數專備隆慶四年上半年主兵軍士本色

月糧支用亦不許於米價未平之際輕發先買致商人遷延市利虧損官銀如能斟酌糴買抵補漕糧外積有多餘亦要明白呈部以憑算作隆慶四年應發主兵年例等因隆慶二年十一月十六日本部尙書馬 等具題奉

聖旨是銀兩准給發欽此欽遵合咨前去煩照本部題奉

欽依內事理欽遵查照施行准此就經案行該道查照議呈去後今據前因該 臣會同整飭薊州等

處邊備兼巡撫順天等府地方都察院右僉都御史劉應節議照昌密二鎮舊該漕糧一十四萬四千八十三石二斗上年該戶部題議在隆慶二年則於通倉空運在隆慶三年則從本鎮糴買夫空運將以蘇漕卒也但 臣等查得去冬空運漕糧至於密雲縣牛欄山等處交卸俱從戶部預行通州管糧郎中刷僱民船領運大小不等動該數十百隻卽官給船錢但先期已有守候之難比至半途舟膠不進又行起陸有司

所雇驢脚勢不能多河水復合又有守凍之苦  
至今年二月冰泮乃去且小民無知一時乏食  
遂行挽水其間因而蠶食者衆既經查出逮繫  
纍纍至於人舟盡喪夫細民造舟以資生也既  
絕其生又抵于法是漕卒雖蘇而船戶又病孟  
子見牛未見羊之諭事實類此臣等以爲與其  
累無辜之小民孰若用本等之漕卒之爲便至  
於就本鎮糴買之說不過因元年二年奉

詔蠲免誠恐京儲不足因爲一時權宜之計遂定以

爲例耳蓋不知昌密二鎮地方僅如彈丸土瘠  
人稀山高水淺出產旣微商賈鮮至見在七路  
主客官軍共計八萬八千有奇而諸路人衛往  
來者不計焉每歲漕運及糴買糧米僅足以周  
半歲之用其餘則關支折色要皆在於本地糴  
買視官買之數已盈一倍若又并買漕糧卽在  
豐年亦不免頓使米價翔湧軍民皆病更遭歲  
歉臣等誠不知事之所終矣今兵備叅政凌雲  
翼與管糧郎中王以纁身任其事目擊其艱有

此議呈臣等所以不敢不亟爲之題

請伏望

勅下該部將昌平密雲二鎮每歲漕糧一十四萬四千八十三石有奇照舊撥運二鎮上納臣等復行管糧郎中主事嚴禁監收監運官攢人等不得索害漕卒如此則地方之米價可平兵食可足商人無負累之苦船戶免空運之病一舉而數利存焉邊方幸甚臣等幸甚

申

廟謨獻愚衷以預飭防秋大計疏

准工部咨虞衡清吏司案呈奉本部送准兵部咨該兵科都給事中張鹵等題前事開稱查得薊鎮各邊軍器額有軍三民七銀兩打造應用本部舊無解銀自造之例脫有警急臨期

奏討軍火器械破格給發今該兵部咨開練兵營軍器要行照數解銀赴彼自造爲照前營係是新設原無軍器銀兩比與各邊事體不同相應



行查三大營操練軍兵是否原額薊鎮挑選人數或係別處召募充補共數若干合用盔甲軍火器械若干明白開送過部以憑酌議題覆等因備咨前來案照先爲懇乞

聖明早定

廟謨以圖安攘事該臣題議以軍門鎮巡標下標遊二兵及於十路稍緩策應兵內抽取合三萬人列爲三營每營各分爲三軍

請以

神機營副將戚繼光前來總理訓練專備截殺又於浙江選取烏銃手三千名以爲衝鋒破敵之用合用戰車軍火器械盔甲等項聽臣與巡撫都御史劉應節另議題

請等因題該兵部覆議三大營事宜緣各兵挑選未定聽戚繼光到彼與譚綸再行詳議具

奏本部備咨浙江巡撫趙孔昭不拘寧紹等處但係會充兵役善放烏銃者召募三千名給與見成烏銃前來防秋等因題奉

欽依備咨欽遵在卷尋該都督戚繼光到鎮領事臣  
與本官計議三萬訓練之兵必不可已爲今之  
計莫若於原設遊兵十枝之中除振武遵化二  
枝已經議取外合再取石匣建昌永平遊兵三  
枝內以遵化永平營二枝合巡撫標兵一枝定  
爲遵化一營以建昌營一枝合鎮守總兵標兵  
二枝定爲三屯一營以振武石匣二營合臣標  
兵二枝定爲密雲一營俱聽都督戚繼光往來  
總理訓練等因已經具

題去後續准兵部咨該吏部等衙門議覆兵科都  
給事中張鹵題稱兵部右侍郎冀冀至自宣大  
都督戚繼光至自閩越觀其所帶軍中素用什  
物率多銳利精堅一可當百問其所以乃曰皆  
其家丁自造以供實用者至於公家造作不惟  
鐵刃不綱筋膠不固抑且式樣不合軍中用之  
不過以爲觀望之具夫公家歲出數鉅萬之資  
以造供軍器乃使軍自爲備其費徒委谿壑此  
器械之未責實效也合將練兵營軍器照數估

發價值彼中自造免致虛費等因題奉

欽依欽遵備咨到臣先是臣於受

命之初卽常反覆思惟馭戎之策果能禦之塞上則當先以火器爲主而各路見在火器雖不甚精亦差足用至於或潰牆而入則決非車戰不可蓋惟車乃可以止其衝突之勢亦必有迅疾火器以破其堅厚之甲又必有利刃粗挺以乘其奔北之敝乃爲計之得也若徒有羣利之器非車則無所於施雖謂之虛器可也徒有戰車而不輔之以犀利之器則其車不能自存雖謂之虛車可也是車與器蓋相依爲用而言禦戎之策莫加焉古人以車戰之善得志沙漠者固不可勝數然其詳不可得聞已惟

先朝大學士李賢嘗有車戰之議載在

皇明經濟錄者其言實鑿鑿可行臣初固未祖其說

比以臣與都督戚繼光俞大猷三人所製之車

取其說參之若與之先後合轍惜其立論之時

尙未知有佛郎機鳥嘴銃之利耳臣因與總理

練兵都督戚繼光熟計練兵三萬合用戰車七百輛將圖與賊開陣決戰其火藥銃砲備之必多乃可持久至於盛甲刀槍團牌棍棒之類亦須色色全具方於臨事有濟及查各營見在軍火器械率徒爲觀美無益實用且內多朽壞僅充名數臣雖權行動支密雲縣庫貯民兵銀兩以臣帶來浙匠委官督造鳥銃一千架戰車三十輛然鳥銃僅備目前訓練之用戰車僅堪分發爲式至於大造自非仰給工部不可尋該總理都督戚繼光備開合用各項軍器數目前來行據密雲兵備副使張學顏呈開估計得戰車七百輛每輛工料銀一十七兩三錢九分二釐五毫通共該銀一萬二千一百七十四兩七錢五分車內合用噴筒八千四百把該工料銀一千一百三十三兩四錢九分六釐火箭一十四萬枝連盛箭箭筒一千四百箇共工料銀四千五百三十三兩一錢三分鳥嘴銃二千八百把每把工料銀一兩三錢五分共工料銀三千七

計重七千九百八十八兩八錢四分八厘

五九

百八十兩烏銃藥二萬八千斤連盛藥磁研二千八百個該工料銀一千五百五十兩八分鉛子一萬四千斤連盛鉛子桶七百個共工料銀一千一百五十五兩綿紗火繩該二萬八十條計重七千斤連盛貯木桶二百三十四個共工料銀五百七十一兩七錢大鐵銃二百三十四門并鎗送等項共工料銀三百二十九兩九錢八分六厘八毫粗火藥二千八百八十斤連盛藥磁瓶二百八十八筒共工料銀一百六十兩八錢四分八厘大鉛子二千一百六箇該工料銀一百六十八兩四錢八分銅佛郎機一千四百架每架提銃九門該一萬二千六百門并鐵鎗鐵送剪刀各一千四百件藥匙八千八百件共工料銀二萬六千八百八十六兩六錢六分大鉛彈一十五萬一千二百個該工料銀三千四百二兩車正隊長攢竹旗桿一千四百根該工料銀一百三十七兩二錢團牌一千四百面該工料銀五百九兩牌手腰刀一千四百把該

工料銀一千四百五十七兩四錢長刀一千四百把該工料銀一千六百五十六兩二錢銳叉一千四百把該工料銀五百六十七兩白棍一千四百根該工料銀三十七兩八錢弓箭一千六百二十副每副弓一張絃一條箭三十枝撒袋一副共工料銀一千六百二十兩箭手腰刀一千六百二十把該工料銀一千六百八十六兩四錢二分夾刀棍一千六百二十根該工料銀四百五兩大棒一千六百二十根該工料銀四十三兩七錢四分以上共工料銀五萬一千七百九十一兩一錢四分八毫連前造車工料一併該銀六萬三千九百六十五兩八錢九分八毫造冊呈詳到臣具

題間今在前因除將估計備細工料數目開送工部外該臣看得所練之兵惟浙江烏銃手三千名係屬新募之數其見在三萬俱是本鎮標遊之兵但既責之以敢戰則必事與之求全若謂以本鎮之兵卽用其見成之器是朽戈鈍斧旣

不能以殺人又或以虺隤之馬而當其奔突之  
騎則彼強此弱乃適所以取敗是造戰車利器  
械固練兵禦 第一義也所據該道估到軍火  
器械與戰車工料之數委屬臣與戚繼光等參  
伍總核並無冒破但工程浩大人匠寡少况每  
事必欲求精似非倉卒可辦及照新募浙江銃  
手三千俱應給與盔甲通合題

請

勅下該部再加查看將數內銅佛郎機鐵鳥嘴銃腰  
刀盔甲大小各樣鉛彈取諸庫貯見成照各斤  
兩數目運發密雲縣庫收貯聽候給發應用仍  
於原估價銀內扣除免給其戰車并火器等項  
應製造者扣該工料銀二萬五千四百六十四  
兩九錢三分八毫照數支給解發密雲兵備道  
副使張學顏公同總理練兵都督戚繼光委官  
督匠買料依式打造其戰車容臣會同巡撫都  
御史劉應節給價發式行令各兵備道量所屬  
州縣大小分投買料製造是皆以備將來練兵

決戰之用者至於本年各兵防秋所需佑以其見在器械嚴行整理應用候各新造器械次第報完陸續換給事完之日仍行該道將用過銀數備造青冊徑呈該部查考如此庶工料易集器用皆精戰守均有賴矣

比例

請討行糧料草以便克敵疏

據整飭薊州等處兵備山西布政司右叅政兼按察司僉事羅瑤呈該臣批據薊鎮總兵官郭琥呈討標下兵馬行糧料草緣由蒙批該鎮標兵馬匹共數若干既均名曰標兵緣何行糧料草支給不同仰薊州道從實議報以憑具

題施行遵依查得郭總兵標下設有標兵一枝三屯營設有遊兵一枝俱入本鎮標下合營操練



實在官軍共六千一百六十四員名內原准全支行糧料草官軍家丁甯潮等三千七十四員名正馱馬二千九百七十七匹近奉軍門批准半支行糧草料旗牌官侯三錫等二十四員馬二十四匹全不支行糧草料官軍王宗儒等三千六十六員名馬二千一百八十三匹爲照該鎮標遊軍馬原爲東西應援而設衝鋒破敵實專賴之遇警調遣則各照兵馬數目起止日期填單支給自有定規無容再議外但居常操練有原准全支者有近准半支者又有全不支者蓋緣薊鎮沿邊各提調下主兵事例每月各支月糧一石春冬六箇月支給料豆春三個月仍給草束名爲月糧月草月料若遇調遣得支行糧及全支料草其月料月草扣除不支今該鎮標兵多係調到燕石馬太四路尖兒手故得照調出事例日支行糧料草其遊兵係原設主兵止支月糧料草行糧料草例不准支但今主兵逃亡數多俱以遠處軍丁勾補旣無地土又鮮

幫丁且既與標兵一體操練均聽調發勞苦則同而馬匹止支料六月支草三月行糧通不得支養贍獨異原情據理委屬未均況薊鎮關係較之別鎮不同當春秋撤防之後全賴前項兵馬以爲折衝別鎮自難援以爲例合無俯念早爲題

請將兩營軍馬行糧料草一體支給庶馬騰士嬉戰守有賴等因呈詳到臣據此簿查先據薊鎮總兵官郭琥呈稱閱得三屯營官軍雖人各精壯但馬多瘦弱據軍人鄧秀等告稱所騎馬匹止是春冬六個月支給料豆春三個月支給草束每馬一匹雖一月支料九斗止折銀二錢二分時價僅買豆二斗四升止勾八日餵用其餘日期并夏秋六個月料豆九箇月草束全無且各役俱係山海撫寧豐潤玉田香河等衛之軍相離三屯三五百里隻身應役別無生理雖支月糧不能糊口欲養馬匹實難支持乞要比照標兵事例准給行糧料草以便餵飼馬匹等緣由

備呈到臣據經批仰該道議報去後今據前因爲照鎮守總兵官郭琥設有標遊二兵專備應授截殺標兵選之各路所以人馬得支行糧料草遊兵係在本營所以人馬止支月糧料草今據議稱遊兵之與標兵操練調發勞苦則同人馬糧料養贍則異欲要將行糧料草一體支給一節據例實爲有礙原情似亦相應但臣近議於密雲遵化三屯共練兵三萬專備截殺所練之兵其在密雲卽有振武遊兵三千係是主兵其在遵化卽有遵化遊兵三千係是主兵若此議一行異日不免援以爲例事實難繼第兵旣從實練比之修守勞逸百倍不同若不稍加優異不惟人情弗堪馬亦馴致疲損惜小費而妨大計誠不可不亟爲之處也臣愚伏乞

勅下該部再加看詳將鎮守總兵官郭琥標下遊兵營內馬匹俱與全支草料其官軍除調發之日照例得支行糧外居常操練在與半支行糧如此庶於主客有辨

明例猶存貧軍稍得所濟無復敢為厚薄弗均之嘆  
矣



巴圖魯

