

卷一百二十八

大學衍義補卷第一

治國平天下之要

正朝廷

總論朝廷之政

正德元年刊本

大學衍義補一百六十卷首一卷目二卷

書名
撰者
卷
內容分類
索書號
編號

明 丘濬 撰
卷一百二十八
子 儒家 議論經濟 明
大木 總類 政論 諸子 45
C4491800

彩色首頁1

東洋文化研究所漢籍目錄 編號: C4491800

東洋文化研究所漢籍目錄所藏漢籍善本文影像資料庫 索書號: 大木-總類-政論-諸子-45

漢籍善本文影像資料庫文本大學衍義補一百六十卷首一卷目二卷 正德元年刊本

版權所有: 東京大學 東洋文化研究所
使用上的注意事項

臣按宋儒真德秀大學衍義格物致知之
要既有所謂審治體者矣而此治國平天
下之要又有正朝廷而總論朝廷之政何
也蓋前之所審者治平之體言其理也此
所審者治平之政言其事也一主於知
蓋必知於前而後能行於後後

大學衍義補卷第一

二十八

治國平天下之要

嚴武備

將帥之任上上之

易師之辭曰師貞丈人吉无咎

程頤曰師之道以正為本興師動衆以毒天下而不以正民弗從也強驅之耳故師以貞為主其動雖正也帥之者必丈人則吉而无咎也丈人者尊嚴之稱帥師總衆非衆所尊信畏服則安能得人之心之從故司馬穰苴擢自微賤授之以衆乃以衆

心未服請莊賈為將也所謂丈人不必素居崇貴但其才謀德業衆所畏服則是也如穰苴既誅莊賈則衆心畏服乃丈人矣又如淮陰侯起於微賤遂為大將蓋其謀為有以使人尊畏也
朱熹曰師卦惟九二一陽居下卦之中為將之象上下五陰順而從之為衆之象九二以剛居下而用事六五以柔居上而任之為人君命將出師之象故其卦之名曰師丈人長老之稱用師之道利於得正而任老成之人乃得吉而无咎
呂祖謙曰丈人者老成持重諳練之人如趙充國

之比是也二以一陽為卦之主猶將帥也二雖剛中必待五之應猶將帥雖賢必待君為之應然後能成功也苟五不應師變為坎矣將帥臨敵而上无君之應豈非天下之至險乎

臣按先儒謂用師之道利於得正則不正不利可知矣丈人則吉而不任老成之人則凶可知矣然師既以正動而又任夫老成之人然非在上之人為之主宰則亦不能以成功也

師九二在師中言无咎王三錫命象曰在師中言承天寵也王三錫命懷萬邦也

程頤曰師卦惟九二一陽為衆陰所歸五居君位是其正應二乃師之主專制其事者也居下而專制其事惟在師則可自古命將閫外之事得專制之在師專制而得中道故吉而无咎蓋恃專則失為下之道不專則无成功之理故得中為吉凡師之道威和並至則吉也既處之盡其善則能成功而安天下故王錫寵命至于三也六五在上既專倚任復厚其寵數蓋禮不稱則威不重而下不信也人臣之道於事无所敢專惟閫外之事則專制之雖制之在已然因師之力而能致者皆君所與

而職當為也在師中吉者以其承天之寵任也天謂王也人臣非君寵任之則安得專征之權而有成功之吉象以二專主其事故發此義王三錫以恩命褒其成功所以懷萬邦也

郭忠孝曰威克厥愛允濟愛克厥威允罔功九二剛勝之將能用中焉是以有功而宜膺寵錫者也丘富國曰上承天子之寵任而以兵權屬之錫命至三使之得專閫外之事王者用兵非得已嗜殺豈其本心故三錫之命惟在於懷綏萬邦而已

臣按人臣无專制之義故受閫外之寄者有剛

中之德而又適時中之宜然後可也然必有王者之錫命至于再至于三焉承天寵之優布懷綏之德如後世所謂便宜行事者然後專之也不然非吉善之道也故為臣受命必協乎中道為君命將必賜以寵命則臣無專擅之過而君無中制之失而師无有不利功无有不成者矣六三師或輿尸凶象曰師或輿尸大无功也

程頤曰師旅之事任當專一二既以剛中之才為上信倚必專其事乃有成功若或更使衆人主之凶之道也輿尸衆主也軍旅之事任不專一覆敗

必矣倚付二三安能成功豈惟无功所以致凶也楊時曰師之或以衆尸之也衆尸之虞命不一而无功矣凶之道也六三上乘衆陰輿尸也故凶唐九節度之師不立統帥雖李郭之善兵猶不免敗衄則輿尸之凶可知

楊萬里曰河曲之師趙盾為將而令出趙穿卻之師荀林父為將而令出先穀後世復有中人監軍者師焉往而不敗

臣按朱氏本義解輿尸為師徒撓敗輿尸而歸足以為犯非其分者之戒今從程氏傳以尸輿

為衆主者以為人君倚任將帥之法

六五長子帥師弟子輿尸貞凶象曰長子帥師以中行也弟子輿尸使不當也

程頤曰任將授師之道當以長子帥師二在下而為師之主長子也若以弟子衆主之則所為雖正亦凶也弟子凡非長者也自古任將不專而致覆敗者如荀林父邲之戰唐郭子儀相州之敗是也長子以中正之德合於上而受任以行若復使其餘者衆尸其事是任使之不當也其凶宜矣

朱熹曰長子九二也弟子三四也人君專於委任

若使君子任事而又使小人參之則是使之輿尸而歸故雖貞而亦不免於凶也

臣按人君使其臣以統師馭衆固不可以不審尤不可以不專不審則使非其人或至於喪師而辱國得其人而任之不專則事無統攝或彼或此而不歸於一。是亦覆敗之所由也使一人焉以為三軍之司命人命之生死疆場之得喪國家之安危皆繫於斯苟使之而不當使之當矣而又使人參之皆足以致凶而取禍人君之使人固不可以不謹而況於任將授師乎

詩大明之八章曰牧野洋洋廣大貌檀車檀木為車煌煌明

貌駟騶駟馬彭彭強盛貌維師尚父時維鷹揚作亮佐助

也彼武王肆終伐大商會朝會戰之曰清明

朱熹曰師尚父太公望為太師而號尚父也鷹揚

如鷹之飛揚而將繫言其猛也此章言武王師衆

之盛將帥之賢伐商以除穢濁不崇朝而天下清

明

臣按六經言將帥之勇者始見於此夫出征之

事有虞氏固已命禹矣但其誓師之辭特數所

征者之惡及其不可不正之意未有指言其將

帥之勇者也有之始見此詩是以古今言將帥

者必以太公為首稱然其所以勇而猛者鷹揚

一言之外無他美焉蓋王者之師天下無敵譬

如鷙禽之擊群小雖然所至披靡夫豈有當之

者哉此其所以為王者之師有征而無戰也

江漢詩曰江漢浮浮水盛貌武夫滔滔順流貌匪安匪遊

淮夷來求既出我車既設我旗匪安匪舒淮夷來鋪

陳其二章曰江漢湯湯武夫洗洗武貌經營四方告成

于王四方既平王國庶幸定時靡有爭王心載寧

朱熹曰淮夷夷之在淮上者也宣王命召穆公平

淮南之夷詩人美之

輔廣曰其志專其氣銳有不戰戰必勝矣

臣按先儒謂讀此詩見宣王能以天下之心為心而召公受命以出征又能以宣王之心為心也宣王之心何心也心乎寧天下也何則天下之所以不寧者以爭心之未息也爭心未息則見利則奪見便則乘此王國所以靡定也王國靡定則強之攫而弱之食王之心曷由而寧乎必欲王心寧必須王國之定必欲王國之定必得滔滔洗洗之武夫而經營四方以告成于王

則四方平而王國庶幾乎其定矣宣王之用召穆公穆公能體其欲寧天下之心而為之經營此王之心所以載寧也歟

常武之詩曰赫赫明明王命卿士

即皇父之官

南仲

此時大將

大祖

始

大帥

皇父之

皇父整我

為宣王

六師以脩我

戎

兵

既敬既戒

惠此南國

其二章曰王謂尹氏

吉命

程伯休父

周大

左右陳行

戒我師旅

率彼淮浦

省此

徐土不留不處三事

三農之事

就緒

朱熹曰宣王自將以伐淮北之夷而命卿士之謂南仲為大祖兼大帥而字皇父者整治其從行之

六軍脩其戎事以除淮夷之亂而惠此南方之國
詩人作此以美之必言南仲大祖者稱其世功以
美大之也既命皇父而又命程伯休父者蓋王親
命大師以三公治其軍事而使內史命司馬以六
卿副之耳

楊時曰聖主得賢臣而弘功業古人皆然也昔宣
王中興有吉甫召虎仲山甫之徒以之伐玁狁平
淮夷卒致再造之業諸臣之力居多易未濟六五
之光亦九四震用伐鬼方之力也

臣按古者六軍之制軍將皆命卿無事則將歸

卿列有事則諸卿皆將入則典司政本出則經
營四方宣王之時命召虎以平淮夷而王心載
寧又命皇父及程伯休父以省徐土徐方為之
震驚然三臣者皆世臣虎則康公之子皇父則
南仲之世程伯休父則重黎氏之後也世臣之
於國非獨有世功且有世業詩書禮樂夙講於
家庭功勳闕闕允孚於內外耳目之見聞有素
技藝之傳習有常一旦用之必安詳閑雅老成
持重不失於倉皇失律輕易誤國矣

春秋閔公二年鄭棄其師

胡安國曰。按鄭詩。清人刺文公也。高克好利而不顧其君。文公惡之而不能遠使。克將兵禦狄於境。陳其師旅。翱翔河上。久而不召。衆散而歸。高克奔陳。公子素惡高克。進之不以禮。文公退之不以道。危國亡師之本。故作是詩。觀此。則鄭棄其師可知矣。人君擅一國之名。寵殺生予奪。惟我所制。爾使克不臣之罪已著。按而誅之可也。情狀未明。黜而遠之可也。愛惜其才。以禮馭之可也。烏有假以兵權。委諸境上。坐視其失伍離散而莫之恤乎。二三執政。股肱心膂。休戚之所同也。不能進謀於君。協

志同力。黜逐小人。而國事至此。是謂危而不持。顛而不扶。則將焉用彼相矣。晉出帝時。景延廣專權。諸藩擅命。及桑維翰為相。出延廣於外。一制書所救者十有五鎮。無敢不從者。

高閑曰。人君之使臣也。知其賢而使之。則功必成。不知其不賢而使之。則事必敗。夫不知其不賢而過使之。至於敗事。君子猶曰。君不知之。當自罪耳。況已知其不賢而強使之。不獨陷其身。又棄其民乎。

吳澂曰。子曰。以不教民戰。是謂棄之。古人視民如

赤子。故平日教之習戰。一旦不得已而用之於軍旅。欲其完師而歸。一無所損也。今鄭無戰鬪之事。乃使其臣將兵於外。久而弗得歸。致其衆潰散。非棄其民而何哉。

臣按高氏之言用將之道。吳氏之言用兵之道。胡氏所謂三策。則馭將之道也。人主惟不知其臣之不賢。而以為賢。故使之知其不賢。而使之者。蓋鮮矣。知其不賢。而使之者。必其久掌兵權。不可猝去。故不得已而使之。徃徃置嫌疑於心。而假以兵權。一旦事機彰露。而馴致於不可駕。

馭亦有之矣。非但棄其師而已也。春秋書鄭棄其師。不但責其君。兼責其臣。後世有國家。與夫輔人之國家者。其尚以春秋為法。而謹其微。

左傳。僖公二十有七年。楚子

成

將圍宋。使子文治兵

於睢

楚邑

終朝而畢。不戮一人。子王復治兵於焉

楚邑

終

日而畢。鞭七人。貫三人耳。國老

謂卿大夫之致仕者

皆賀子文

子文飲之酒。薦賈尚幼。後至不賀。子文問之。對曰。不

知所賀。子之傳政於子王。曰。以靖國也。靖諸內而敗

諸外。所獲幾何。

言所得不補所失

子王之敗。子之舉也。舉以

敗國。將何賀焉。子王剛而無禮。不可以治民。過三百

棄其不能以入矣。苟入而賀，何後之有？

蘇軾曰：爲賈論子玉過三百乘必敗，而卻克自謂不如先大夫，請八百乘將以用寡爲勝，抑以將多爲賢也。如淮陰侯言多多益辦，是用衆亦不易。古人以兵多敗者，不可勝數。如王尋、苻堅、哥舒翰者，多矣。子玉剛而無禮，少與之兵，或能戒懼而不敗耶。

臣按用兵之道，不可以無剛。剛而有禮，則其所以爲剛者得其中矣。徒有其剛而無禮，則是強懷自用而已。豈所謂剛者乎？子玉之爲人，剛而

無禮，不可以治民。以之一乘，且不可，況三百乘之多哉？是知禮也者，治三軍之本也。子玉爲人以一少年之爲賈，知之。而子文不之知。楚子不之知，是則知人誠難也。而知將爲尤難。然則終無可知之理乎？曰：有觀其持身以禮，治家以禮，而治兵也。又能以禮以一禮爲三軍之約束，譬則束茅葦焉，數以億萬計，而束之以一繩，整然齊矣。

楚子及諸侯圍宋。五國宋公孫固如晉告急。狐偃曰：楚始得曹而新昏於衛，若伐曹衛，楚必救之，則齊宋

免矣。於是乎蒐

治兵

于彼廬

晉作

三軍。

謀元帥。

趙衰曰：

卻縠可。

臣取聞其言矣。

說禮樂而敦詩書，詩書義之

府也。禮樂德之則也。德義利之本也。夏書曰：賦納以

言，明試以功，車服以庸。君其試之。乃使卻縠將中軍。

二十七年

臣

按文武非二道也。為將者徒知戰陳而不知

德義，則其所謂武者非聖人之武也。臯陶贊堯

稱其乃武乃文，是武乃戡定禍亂之具，所以濟

文者也。為將者必講明禮樂詩書於平時，而以

德義為之本，然後可以本兵柄而司三軍之命。

所以然者，詩書禮樂文德之教也。必有文德，以

為武事之本。則其武乃止戈之武也。苟專以能

戰鬪曉方略以為武，則武乃不仁之器，殺人之

具矣。

月令孟秋之月，天子乃命將帥選士。

言其

厲兵

言其

其

簡練桀俊，專任有功，以征不義，誅暴

殘慢

慢上

以明

好惡，順彼遠方。

方慤曰：才足以將物而勝之，謂之將；智足以帥人

而先之，謂之帥。選士則人無不能於事，厲兵則器

無不利於用。桀俊簡之，則無所不擇；練之，則無所

不熟既選厲簡練之矣苟非已試之效則勝負猶未可知故所任必在乎有功之人也任有功矣苟置疑貳於其間則知者必不盡其謀能者必不竭其力故任之又欲其專也凡此皆欲以征不義而已無以覆下之謂暴不能敬上之謂慢詰以問其罪誅以戮其所詰誅者暴慢則好惡公而明矣好惡得其明則合天下之所願而無逆矣

臣按月令者記一年十二月所行之政令也是以孟秋之月盛德在金天子乃命將帥選士厲兵又於所選士之中簡擇其桀俊者以練習之

以待不時之用然既練習之矣若夫有事之時則又於桀俊之中而任其有功者蓋兵凶戰危人之性命繫焉國之安危關焉必須嘗經戰陳而屢著功勩者然後用之而用之又必專焉謂之專者付之以閫外之寄權必歸於一人事不從於中制也然月令以此為孟秋之令豈每歲至此而皆出師遠征哉蓋著為此令無事之時豫於此月而詔命將帥選厲士兵簡練桀俊有事之時必待此月而專任有功以征不義誅詰暴慢所以然者明好惡之所在使四方萬國咸

知天子之所好者。仁以恤下。暴而肆虐者。則惡之。所好者。忠以敬上。慢而無禮者。則惡之。好惡既明。人心順服。無敢暴下。慢上而為不義者也。有不義者。天子必命將帥征之。每歲於是月而一申明焉。孰敢違王所好惡而干天之誅哉。

荀子。孝成王。趙臨武君。楚請問為將。孫卿即荀子曰。知莫大乎棄疑。疑謀行。莫大乎無過。事莫大乎無悔。至無悔而止矣。不可必也。故制號政令。欲嚴以威。此一慶賞刑罰。欲必以信。二術。處舍收藏。欲周以固。三術。徙舉進退。欲安以重。欲疾以速。四術。窺敵觀變。欲潛以深。欲

伍以參。

伍參。猶錯雜也。五術。

遇敵決戰必道。

言也。又。

吾所明。無

道吾所疑。

六術。

夫是之謂六術。無欲將而惡廢。

此一。

無

怠勝而亡敗。

二權。

無威內而輕外。

三權。

無見其利而不顧

其害。

四權。

凡慮事欲熟而用財欲泰。

謂不恡。賞五權。

夫是之謂

五權。所以不受命於主。有三可殺而不可使處不完。

一可殺而不可使繫不勝。

二至。

可殺而不可使欺百姓。

三。夫是之謂三至。凡受命於主而行三軍。三軍既定。

百官得序。群物皆正。則主不能喜。敵不能怒。夫是之

謂至臣。

謂為臣之至當也。

慮必先事而申之以敬。慎終如始。

終始如一。夫是之謂大吉。

言無覆敗之禍。

凡百事之成也。必

在敬之其敗也必在慢之故敬勝怠則吉怠勝敬則
滅計勝欲則從欲勝計則凶戰如守行如戰有功如
幸敬謀無壙同與曠敬事無壙敬吏無壙敬衆無壙敬
敵無壙夫是之謂五無壙無壙言無煩快不敬也慎行此六術
五權三至而處之以恭敬無壙夫是之謂天下之將
則通於神明矣

臣按荀卿論為將之道至矣盡矣所謂可殺而
不可欺百姓敬謀敬事敬吏敬衆敬敵而總以
一言曰凡百事之成也必在敬之其敗也必在
慢之卿之此言蓋有得於洙泗之餘論而與孫

吳所著之書專以權謀詭力者不可同年語矣
至若所謂戰如守行如戰有功如幸斯三如者
為將行兵而能恒以此一敬存於心念念在茲
事事在茲而又以是三如者凡戰凡行凡有功
皆如斯言則永遠無覆敗之患而可以方行於
天下矣

以上將帥之任上之



所藏
圖書

